



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



CONTINUOUS IMPROVEMENT FOR ARGENTINE DAIRY LABORATORIES THROUGH REDELAC

National Institute of Industrial Technology, INTI.
Dairy Industry Technological Research Centre. INTI LACTEOS. Buenos Aires. Argentina.

Roberto Castañeda





Dairy Sector in Argentina

The argentine dairy complex is an important and dynamic food chain of the argentine economy, because of

- the extension and distribution in the territory.
- the generation of employment.
- and the promotion of regional economies , where big, medium and small enterprises (milk producers and dairy industries) coexist.



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Ministerio de Producción
Secretaría de Industria, Comercio
y de la Pequeña y Mediana Empresa

Milk Production



Milk production in Argentina: 10 billion liters.
11^o place in the ranking of milk world producers.
2nd place in Latin America.
2.3 million dairy cows.
Most of them “holando argentina” breed (holstein).
95 % of the milk produced belongs to the “Pampeana”
Region (800.000 km ²)
11.000 dairy farms

Argentina produce also goat, ewe and buffalo milk.





Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Ministerio de Producción
Secretaría de Industria, Comercio
y de la Pequeña y Mediana Empresa

Dairy Industry.

Important rol in the food and beverage sector.

More than 900 dairies of different sizes (9%).

Different technologies, from high technology to artisanal equipment.

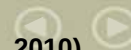
29.000 employees (10%) work in the dairy sector

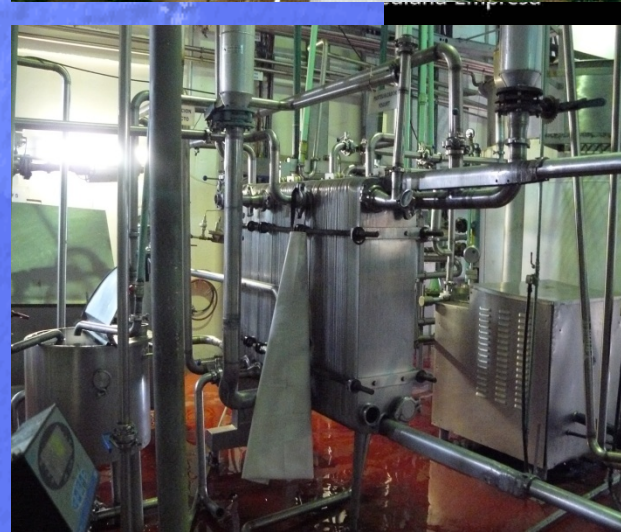
Total income: u\$s 3.400 million dollars (13%)

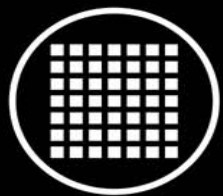
Milk destination: cheese (45%), milk powder (24%), fluid milk (19%), others.

All dairy products are produced.

Exports (2007: 240.000 ton / u\$s 715 millions)







INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



INTI Lácteos Dairy Industry Technological Research Center

- 2 work places (Buenos Aires and Rafaela)
- 92 professionals and technicians
- Laboratories for milk quality, physicochemical testing, microbiology, residues and contaminants, sensory evaluation, and others.



- 
- ➔ **Research and development (new products)**
 - ➔ **Technical assistance to small and medium enterprises (technology, GMP, HACCP; ISO 22.000, ecc)**
 - ➔ **Training courses.**
 - ➔ **Quality assurance to laboratories.**

THE REDELAC IS A COMPLETE INTEGRATED SYSTEM:

✓ Dairy National
Reference Laboratory



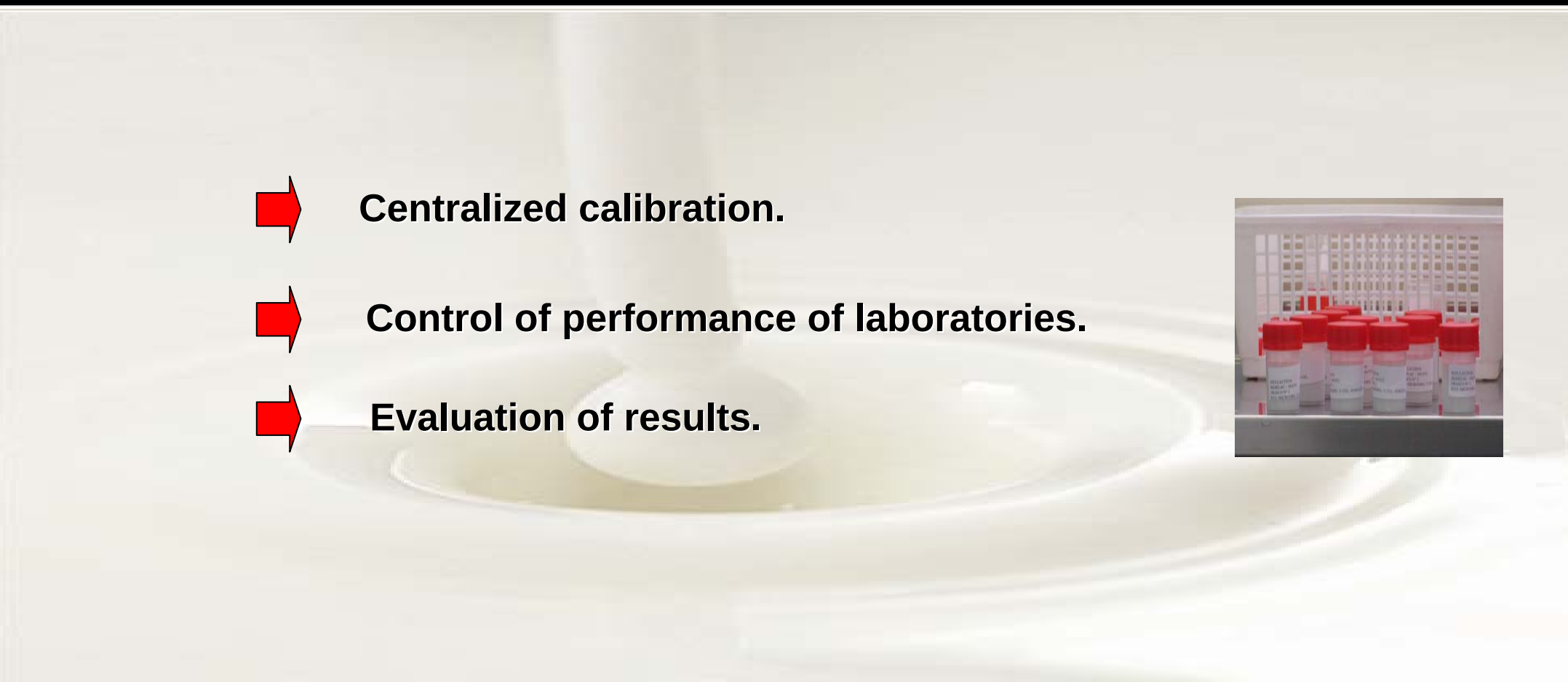
✓ Technical Assistance



✓ The first accredited proficiency testing
provider ISO 17043 in Latin America



✓ SICECAL, The Argentine
Centralized Calibration System

- 
- ➔ **Centralized calibration.**
 - ➔ **Control of performance of laboratories.**
 - ➔ **Evaluation of results.**



✓ Technical Assistance

2009: Is focused on “continuous improvement of milk laboratories”

Proficiency Testing programmes related to raw milk quality:

Monthly raw milk Control
Instrumental equipment Control

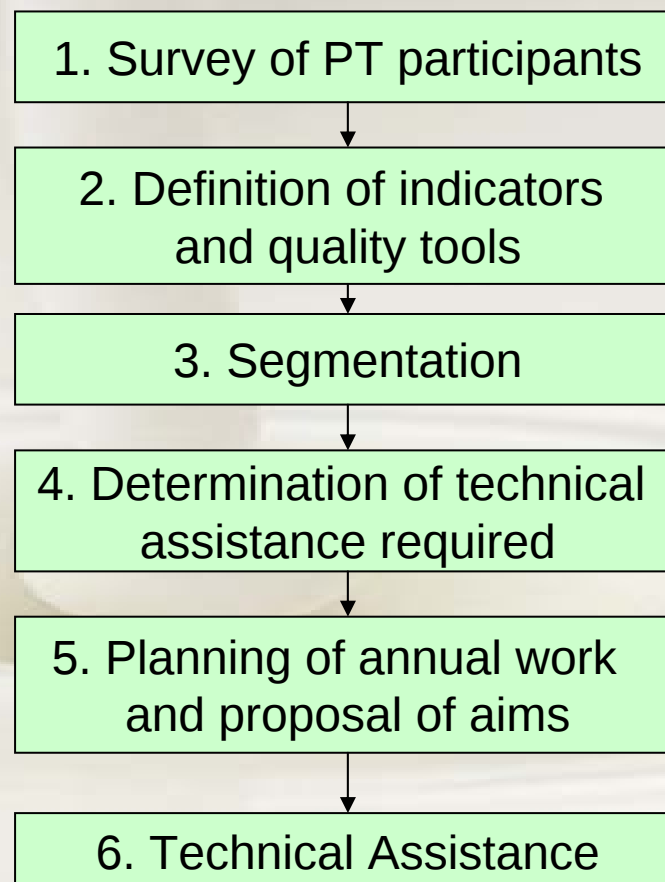


Analyses under “Monthly Raw Milk Control are:



- Fat content
- Total protein
- Total solids
- Lactose
- Ash
- Presence of antibiotics
- Freezing point
- Enumeration of somatic cells
- Enumeration of microorganisms at 30°C

**To improve the
performance of
dairy
laboratories**



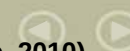
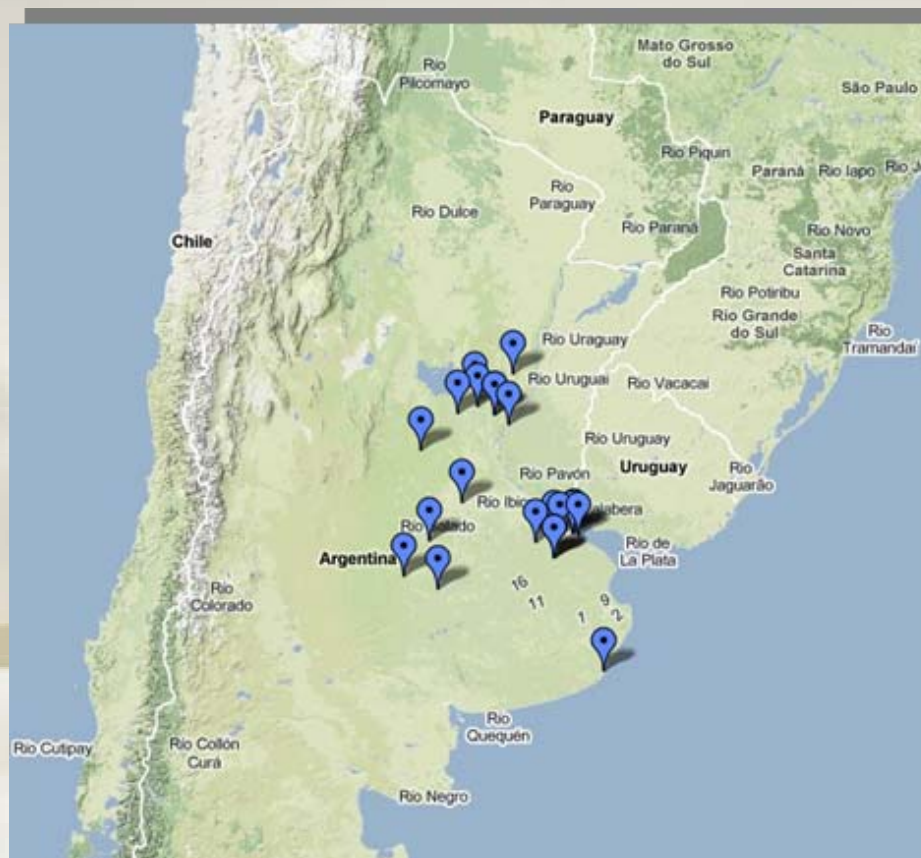


Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



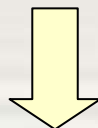
1. Survey of PT participants

Laboratories's geographical location

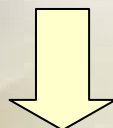


2. Definition of indicators and quality tools

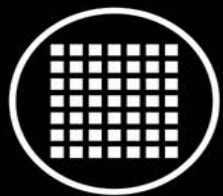
unsatisfactory results of a proficiency testing round



deviation from a requirement



evaluate as nonconforming work (NC).



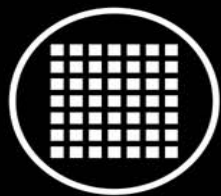
INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



2. Definition of indicators and quality tools

INDEX	
1	ratio NC / total tests
2	ratio NC / total participant laboratories
3	ratio NC / each parameters



INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



2. Definition of indicators and quality tools

QUALITY TOOLS

Final reports of each round, where the historical performance for each parameter is included

Monthly table of NC of all laboratories

Annual table of NC of each laboratory

Monthly graphic of NC of all the parameters

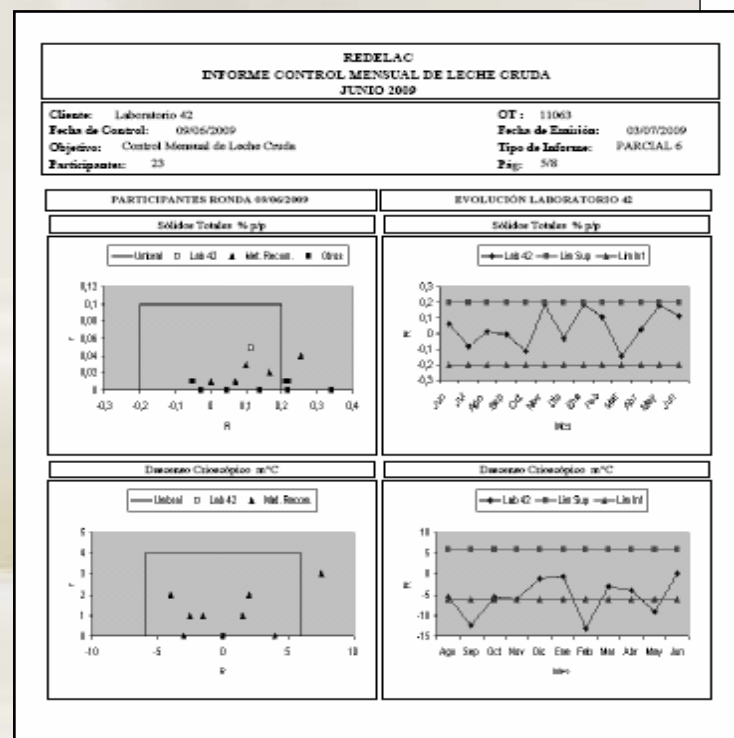
Annual graphic of NC of each parameter

Annual graphic of Index 1 for each laboratory

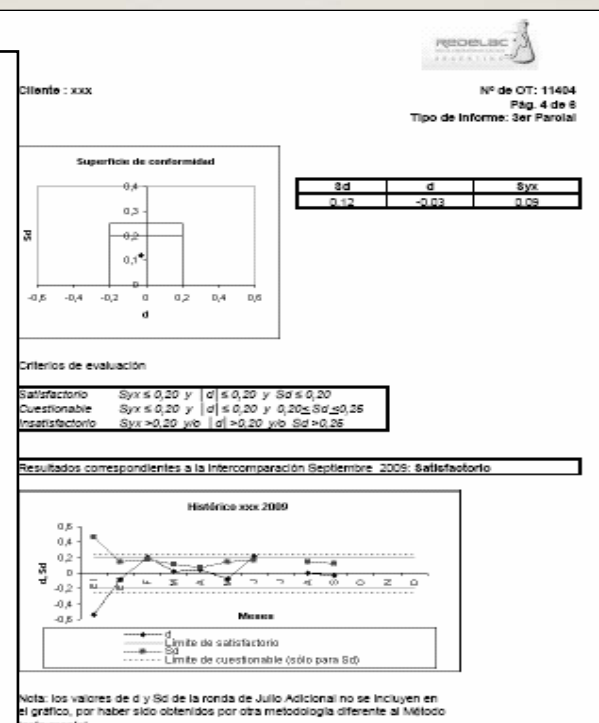
Ishikawa diagrams for each parameter

Check lists of each parameter

2. Definition of indicators and quality tools



Monthly raw milk control.



Instrumental equipment control.

2. Definition of indicators and quality tools

Monthly table of NC of all laboratories
(July 2009)

ITEM	Registration N°	Laboratory name	tests N°	FC	TP	TS	L	A	FP	ESC	EM 30°C	DI	NC
		A	0										0
		B	8	1	1	1		1	1	1	1	1	1
		C	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3
		D	1								1		1
		E	7	1	1	1		1	1		1	1	2
		F	7	1	1	1		1		1	1	1	0
		G	1								1		0
		H	0										0
		I	8	1	1	1	1		1	1	1	1	0

		FC	TP	TS	L	A	FP	ESC	EM 30°C	DI	NC
Total tests	123	17	18	15	9	6	11	17	16	14	Total
		2	4	0	0	0	1	1	4	0	12
%NC		11,8	22,2	0,0	0,0	0,0	9,1	5,9	25,0	0,0	9,8

Indice 1 = NC / N° de ensayos totales:

0,10

Indice 2 = NC / N° total de laboratorios:

0,57

FC: Fat Content - TP: Total Protein - TS: Total solid - L: lactose - A: ash - FP: Freezing Point - ESC: Enumeration of somatic cells - EM 30°C: Enumeration of microorganisms 30°C - DI: Detection of inhibitors.

Annual table of NonConformities - Laboratory X

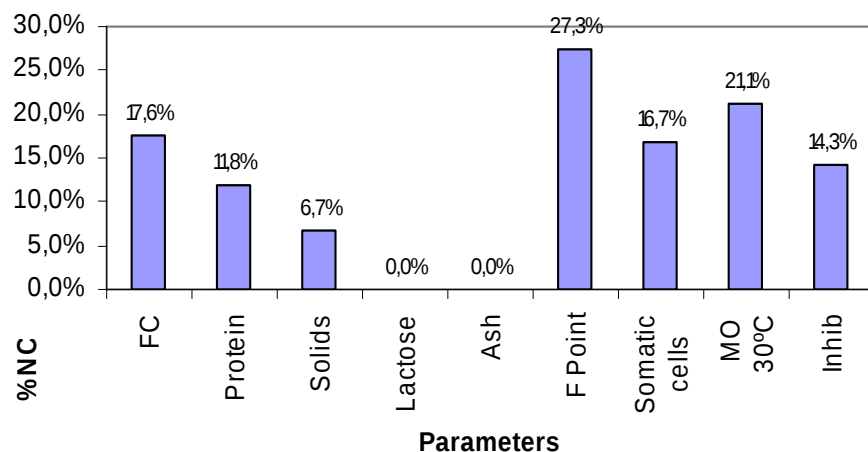
Month	test N°	FC	TP	TS	L	A	FP	ESC	EM 30°C	DI	NC / month
January	7	1	1	1		1		1	1	1	1
Feb	7	1	1	1		1		1	1	1	0
March	0										0
Apr	7	1	1	1		1		1	1	1	0
May	7	1	1	1		1		1	1	1	2
June	7	1	1	1		1		1	1	1	0
July	7	1	1	1		1		1	1	1	0
Ag	7	1	1	1		1		1	1	1	0
Sept	7	1	1	1		1		1	1	1	0
	56	8	8	8	0	8	0	8	8	8	
	%	25,0	12,5								5,4

Index 1 = NC / N° total tests: 0,05

2. Definition of indicators and quality tools

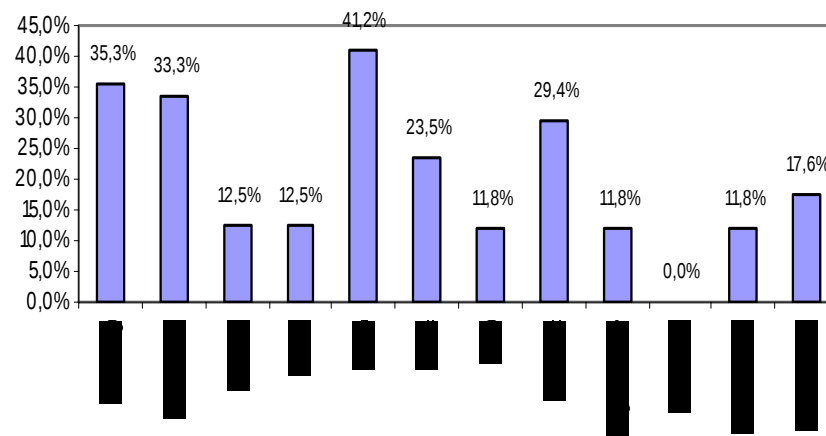
Monthly graphic of NC (for all parameters)

%NC for parameter - December 2009
(total: 23 labs.)



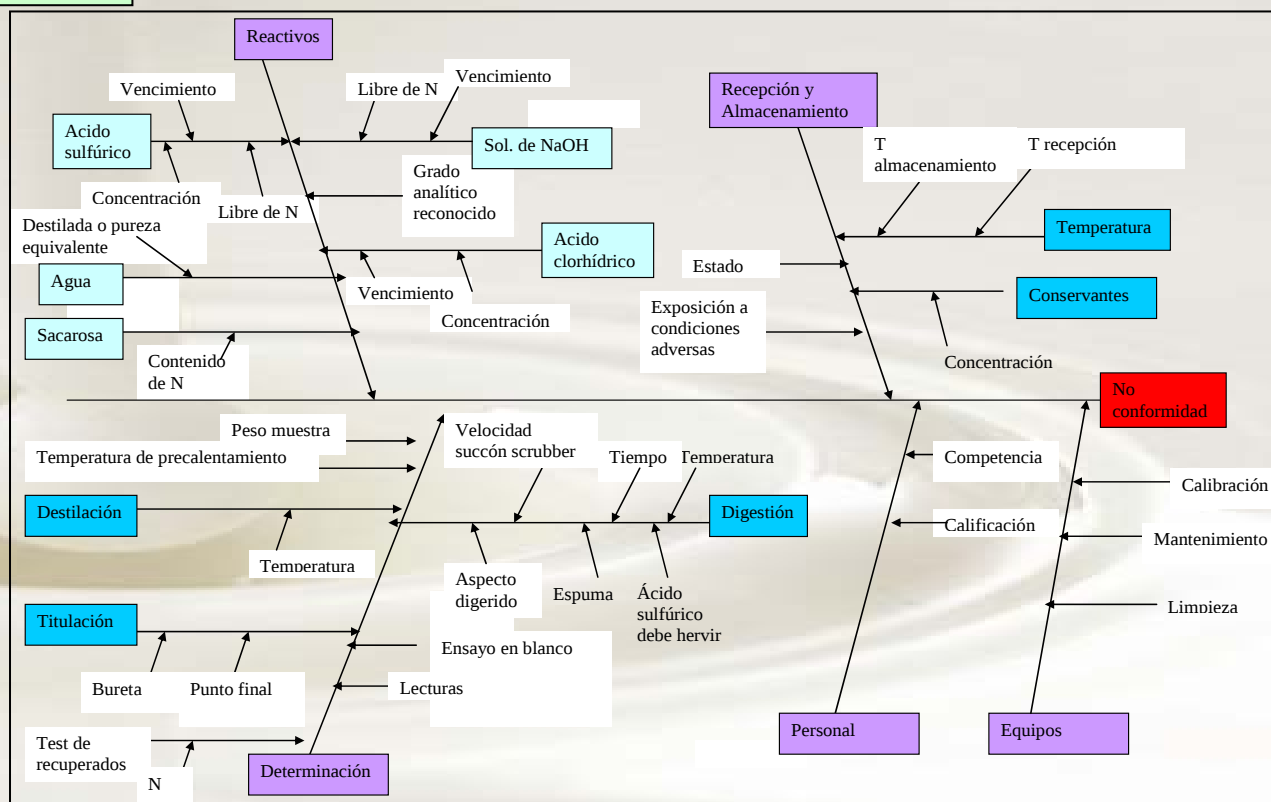
Annual graphic of NC (for each parameter)

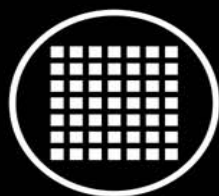
%NC Fat content - 2009
(total: 17 labs.)



2. Definition of indicators and quality tools

Ishikawa diagram:
determination of total
protein





INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Check-list de la determinación de composición de leche por IR (FIL IDF 141C:2000) Versión 12.04.2010

		SI	NO	OBSERVACIONES	
1. Recepción muestra					
¿Es adecuada la temperatura de recepción de la muestra? (menor a 12°C)					
¿Se encuentra en buen estado? (no está cortada, derramada, etc)					
¿Esta cerrado herméticamente el envase?					
Conservantes	¿Se utilizan?				
	¿Dicromato de potasio (0.1% p/p)?				
	¿Azida sódica (0.03% p/p)?				
	¿Bronopol (entre 0.02 y 0.06% p/p)?				
El equipo utilizado, ¿se ve influenciado por el agregado de conservante? ¿Está validado?				Check-list de la dete	
2. Almacenamiento de la muestra					
¿Se almacenan las muestras refrigeradas hasta que se realiza el análisis?				1. Recepción mues	
¿Se establecen tiempos máximos de almacenamiento hasta realizar el ensayo? ¿Se respetan?				¿Es adecuada la tem	
3. Condiciones ambientales				¿Se encuentra en bu	
¿Están establecidas las condiciones ambientales para la realización del ensayo?				¿Esta cerrado herme	
¿Se miden y controlan las condiciones establecidas? (temperatura, humedad, etc)					
4. Equipos y material de laboratorio					
¿Se cuenta con el equipamiento necesario de acuerdo a la norma? ¿Alcanza la exactitud requerida por el método?					
¿Está identificado unívocamente?					
¿El laboratorio cuenta con instructivos para el uso y mantenimiento de los equipos?					
Soluciones de limpieza	¿Se chequea su vencimiento?				
Baño de agua	¿Es capaz de ser mantenido a (40 ± 1°C)?				
	¿Se lo mantiene con agua destilada, limpio?				
	Calibración termómetro	¿Está calibrado?			
		¿Se cumple el plan de calibraciones?			
		¿Se utiliza la corrección especificada en el informe de calibración?			
		¿Se verifica que cumpla con la tolerancia de la norma?			
¿Se utilizan la corrección y la incertidumbre, especificadas en el informe de calibración, para calcular el rango de trabajo del termómetro?					

Designed check lists are available as self-control tool

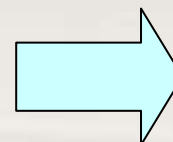
Check-list de la determinación de composición de leche por IR (FIL IDF 141C:2000) Versión 12.04.2010

		SI	NO	OBSERVACIONES
1. Recepción muestra				
¿Es adecuada la temperatura de recepción de la muestra? (menor a 12°C)				
¿Se encuentra en buen estado? (no está cortada, derramada, etc)				
¿Esta cerrado herméticamente el envase?				
Conservantes	¿Se utilizan?			
	¿Dicromato de potasio (0.1% p/p)?			
	¿Azida sódica (0.03% p/p)?			
	¿Bronopol (entre 0.02 y 0.06% p/p)?			
	El equipo utilizado, ¿se ve influenciado por el agregado de conservante? ¿Está validado?			
2. Almacenamiento de la muestra				
¿Se almacenan las muestras refrigeradas hasta que se realiza el análisis?				
¿Se establecen tiempos máximos de almacenamiento hasta realizar el ensayo? ¿Se respetan?				
3. Condiciones ambientales				
¿Están establecidas las condiciones ambientales para la realización del ensayo?				
¿Se miden y controlan las condiciones establecidas? (temperatura, humedad, etc)				
4. Equipos y material de laboratorio				
¿Se cuenta con el equipamiento necesario de acuerdo a la norma? ¿Alcanza la exactitud requerida por el método?				
¿Está identificado unívocamente?				
¿El laboratorio cuenta con instructivos para el uso y mantenimiento de los equipos?				
Soluciones de limpieza		¿Se chequea su vencimiento?		
		¿Es capaz de ser mantenido a (40 ± 1°C)?		
		¿Se lo mantiene con agua destilada, limpio?		
Baño de agua	Calibración termómetro	¿Está calibrado?		
		¿Se cumple el plan de calibraciones?		
		¿Se utiliza la corrección especificada en el informe de calibración?		
		¿Se verifica que cumpla con la tolerancia de la norma?		
		¿Se utilizan la corrección y la incertidumbre, especificadas en el informe de calibración, para calcular el rango de trabajo del termómetro?		

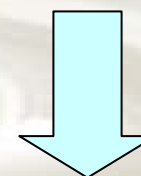
3. Segmentation

Using Index 1: ratio NC / total tests

GROUP	INDEX 1 (VALUE)
1	0,00 – 0,10
2	0,10 – 0,20
3	0,21 – 0,25
4	> 0,25
SIGALEC	0,08 – 0,12 *

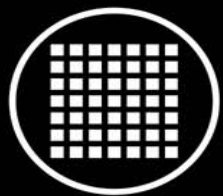


5 defined groups



4. Determination of technical
assistance required

* Values found at the moment of survey



INTI

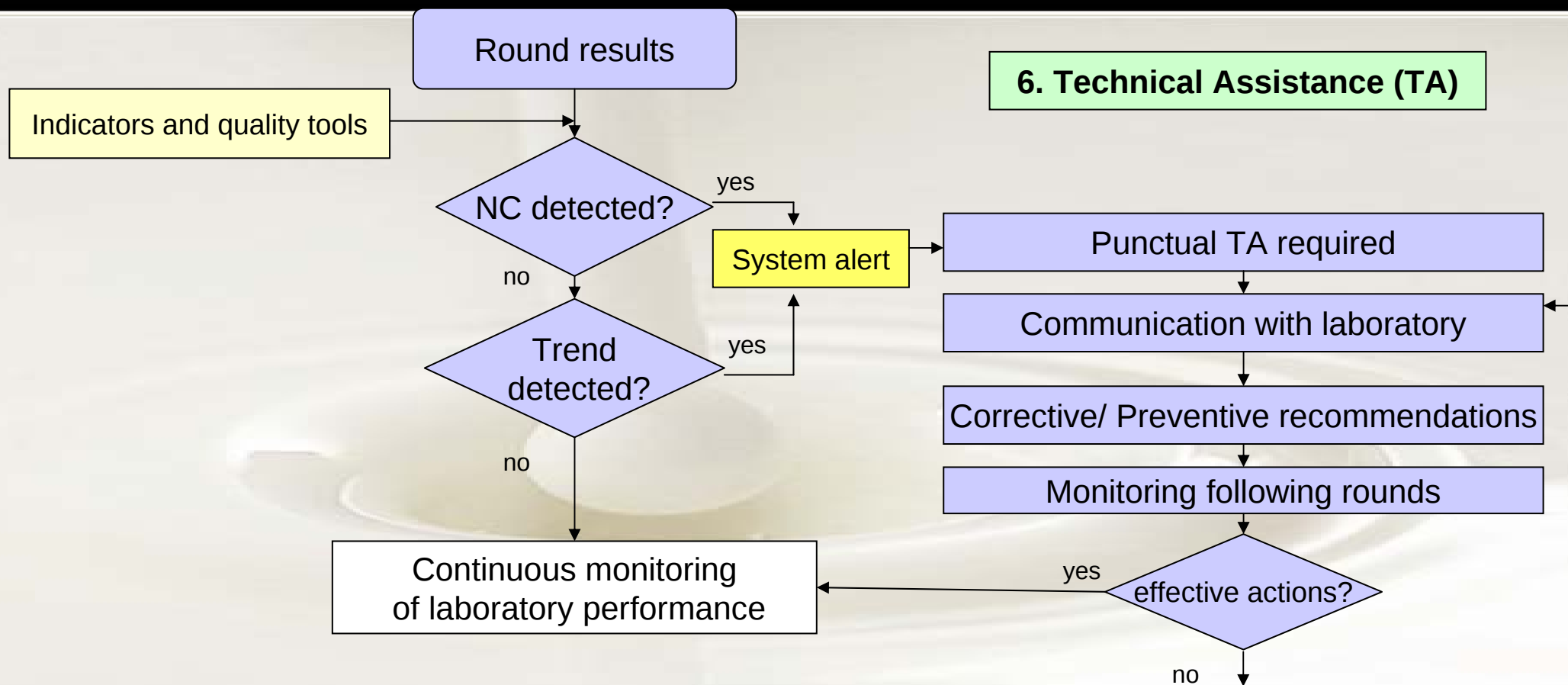
Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



5. Planning of annual work and proposal of aims

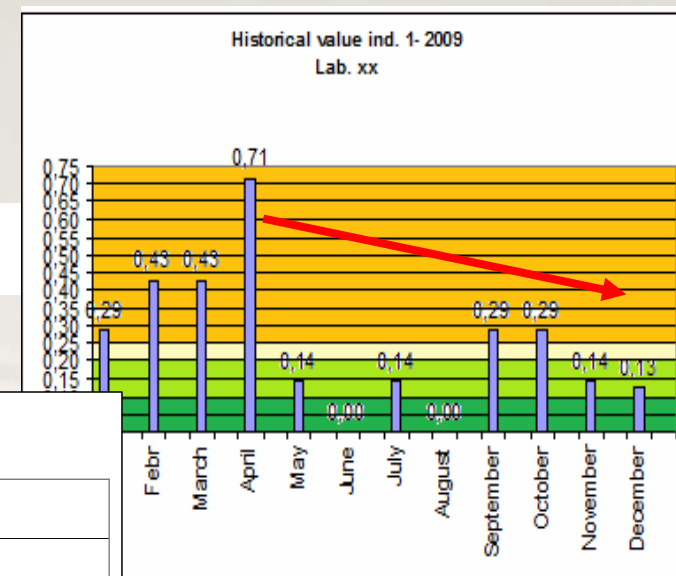
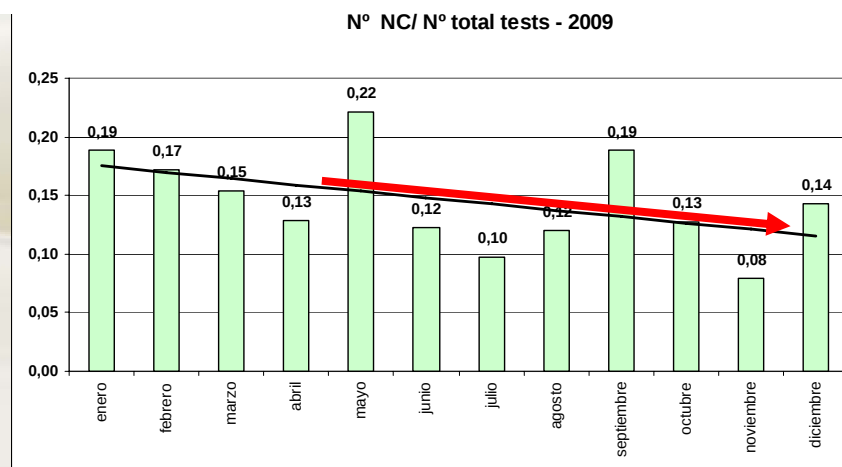
PLANNING OF TECHNICAL ASSISTANCE TO LABORATORIES									
Proposed stages	2009								
	April	May	June	July	August	September	October	November	December
1. Survey of participating laboratories in proficiency testing programs (Monthly raw milk and Instrumental equipment Control)									
2. Survey of laboratories participating in milk payment system									
3. Index definition to evaluate laboratory performance									
4. Analysis of the performance of each laboratory since January 2008									
5. Definition of groups using index 1									
6. Determination of technical assistance required									
7. Development of schedule									
8. Implementation of schedule									
9. Communication with laboratories depending on groups defined									
10. Definition together with laboratory, the type of assistance required									
11. Implementation of technical assistance									
12. Definition of evaluation indicators of the technical assistance									
13. Monitoring and evaluation of the assistance									

		quantity of laboratories	
Group	Value index 1	dec 08	aim- dec 09
SIGALEC	0,08 - 0,12	4	4
1	0,00 - 0,10	7	7
2	0,11 - 0,20	3	5
3	0,21 - 0,25	3	6
4	>0,25	5	0



Results and discussion

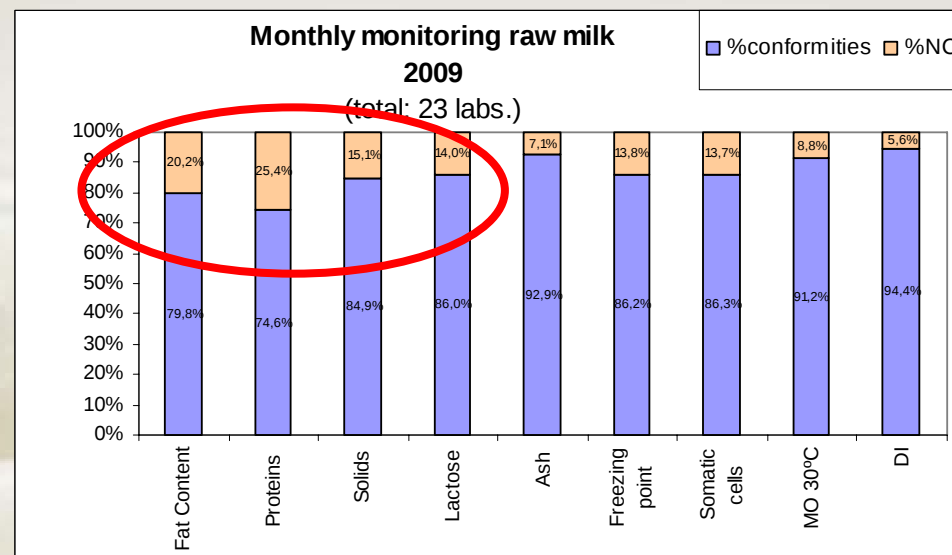
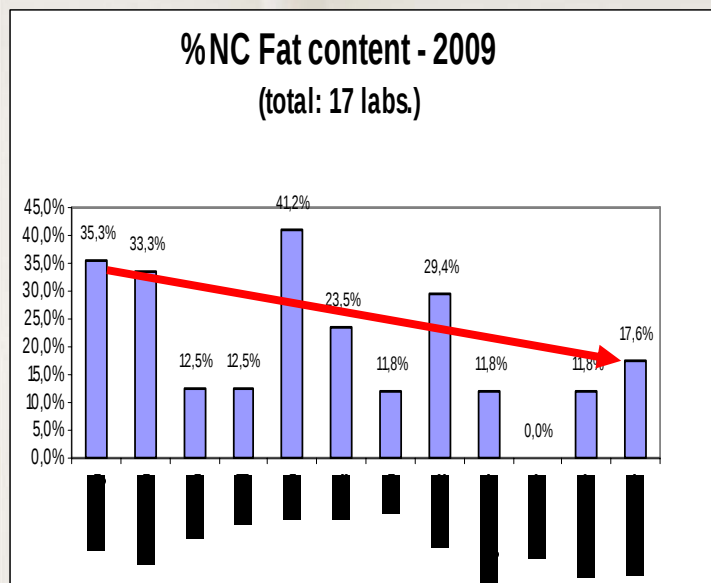
- Less number of labs. with value of index N°1 > 0,21
- Some laboratories improve performance since the system implementation
- Tendency to decrease NC / total tests



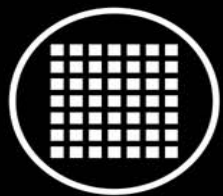
Results and discussion

- Decrease of %NC in the parameters with highest value at the starting point

Annual graphic of NC (for each parameter)



- Identification of tests which require more attention

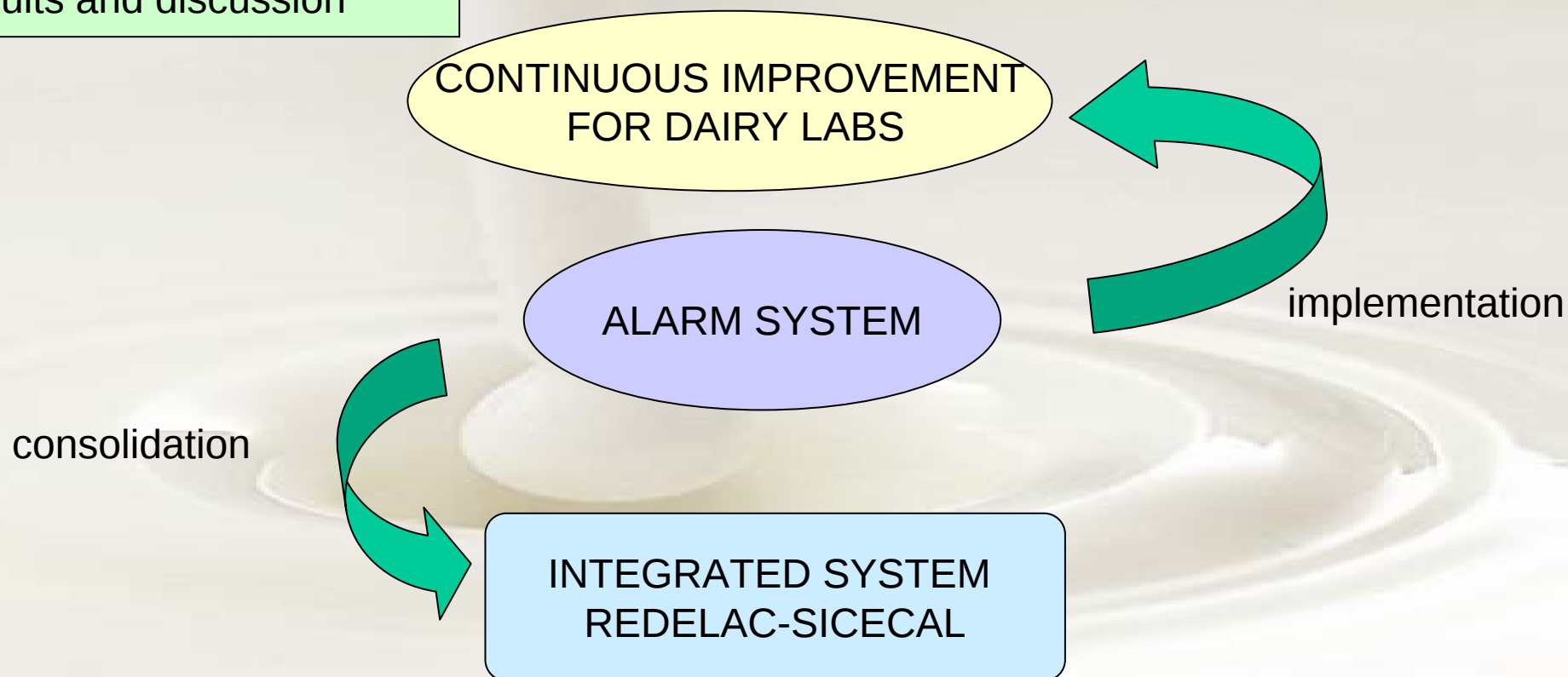


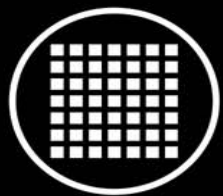
INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Results and discussion





INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



**National Institute of Industrial Technology, INTI.
Dairy Industry Technological Research Centre. INTI LACTEOS. Buenos Aires.
Argentina.**

**muchas gracias !
than you very much...**

castaned@inti.gob.ar